

Projektskizze

Projektbezeichnung	Ggf. Projektkürzel
Zukunft der Arbeit: Schnittstellen Verwaltung/Serviceeinrichtungen/Wissenschaft	
Projektstart und Projektende	
Start: 20.9.2021	Ende: 31.3.2021
Auftraggeber/in	
Rektor, Kanzler	
Projektleitung	
Britta Oppermann (vsl.) <i>Kirsten Gercek</i> Henrik Schillinger	
Projektteam	
Tanja Tästensen, Britta Oppermann, Matthias Schuler angefragt: Belinda Tasche	
Erweitertes Projektteam	
Angefragt: N.N. BWL/VWL (mit Schwerpunkt Organisationstheorie/Unternehmensberatung)	
Gründe für das Projekt (Ausgangslage, Probleme, Herausforderungen)	
<i>Verwaltung und Wissenschaft (i.S.v. Fakultäten, Instituten etc.) agieren vielfach in einer Silo-Logik. Projekte und Prozesse werden nicht ausreichend abgestimmt, die Limitationen und Interessen, aber auch Kompetenzen der jeweils anderen Seite werden wenig beachtet oder sind unbekannt. Dies führt zu Friktionen, erhöht Transaktionskosten und senkt die Arbeitsmotivation. Die Ausrichtung auf die gemeinsamen Zielsetzung in der Verbesserung von Lehre und Forschung an der UDE leidet dementsprechend.</i>	
Projektziele (ggf. Teilziele)	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bestimmung der vordringlichen Schnittstellenprobleme (Bericht bis März) 2. Identifikation von Best Practice Ansätzen innerhalb und außerhalb der UDE als Lösungsvorschlag für spezifische Schnittstellenprobleme (ggf. als Anschlussprojekt abhängig von Ergebnissen für Teilziel 1.) 	
Projektergebnisse	
<i>Verbesserte Abstimmung für effizientere und effektivere Nutzung der vorhandenen Ressourcen, stärkere Ausrichtung auf das gemeinsame Ziel, statt Fokus auf eigene Organisationseinheit, mehr Arbeitszufriedenheit durch die Verminderung von Reibungsverlusten</i>	
Rahmenbedingungen	
<i>Alle Beteiligten übernehmen dieses Projekt zusätzlich zu ihren bestehenden Aufgaben bei voller Auslastung.</i>	
Risiken des Projekts	
<i>Verzögerungen mangels zeitlicher Kapazitäten des Projektteams (s. Rahmenbedingungen) Mangelnde Beteiligung bei Abfragen/Workshops zur Faktenfindung</i>	
Schlüsselerfolgsfaktoren	

Beteiligung der Wissenschaftsmanagementstellen UDE-weit an Abfragen zur Faktenidentifizierung.

Projektplanung/Meilensteine

*Phase 1: Design und Implementierung Abfrage Schnittstellen bei Wissenschaftsmanager*innen (ggf. auch mit Workshops), anschließen Kommentierung durch Wissenschaft/Verwaltung (bis Januar 2022)*

25.10. Abfragedesign erstellt

18.11. Abfrage gestartet/Literatur gesichert

14.12. Abfrageergebnisse zusammengefasst/Planung weiterer Erhebungsschritte oder Planung Identifikation Best Practice Lösungsvorschläge

25.1. Stand weitere Erhebungsschritte/Identifikation Best Practice (z.B. Workshop)

15.2. Präsentation vorläufiger Bericht Schnittstellenprobleme und ggf. -lösungen bzw. Desiderate für Folgeprojekt

Meilenstein 1: Bericht Schnittstellenprobleme UDE (März)

Meilenstein 2: Bericht Lösungsvorschläge Schnittstellenprobleme (abhängig von Umfang laut Phase 1)

Berichterstattung (wer/wann/an wen)

Projektteam trifft sich bedarfsorientiert. Projekt wird über Trello-Board nachgehalten:

<https://trello.com/invite/b/Z7acXC9/17ad97613b80154d6e350c7f3f237d7b/zukunft-der-arbeit-ude-schnittstellen>

Änderungsmanagement

Abstimmung im Projektteam, Nachhalten in Trello (s.o.)

Projektbudget

-

Essen, 28.10.2021
Ort, Datum

Köln 01.10.2021
Ort, Datum

[Handwritten Signature]
Unterschrift Auftraggeber

Henrik Schillinger

Digital unterschrieben von Henrik Schillinger
Datum: 2021.10.01 14:12:28 +02'00'

Unterschrift Projektleitung

Rit Sden Coerced
Essen, 11.11.2021